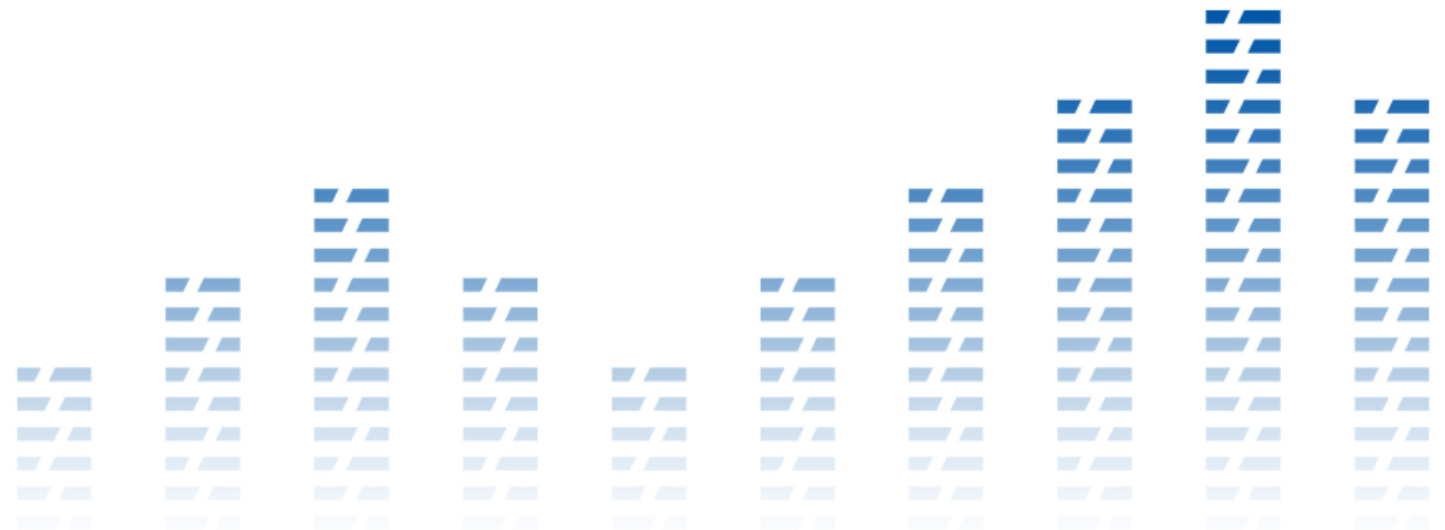


METODIKA URČOVANIA POČTU SUDCOV NA ZÁKLADE MODELU VYUŽÍVAJÚCEHO UKAZOVATELE CEPEJ

 **ANALYTICKÉ CENTRUM
MINISTERSTVA SPRAVODLIVOSTI SR**

Peter Šulek, Samo Spáč,
Zuzana S. Piovarčiová, Danka Koval'ová

Dátum: 18.6.2020



CIEĽ

Cieľom tejto metodiky je:

- stanoviť objektívne a transparentné kritéria založené na dátach poskytovaných súdmi
- určiť optimálny počet sudcov na súdoch
- zefektívniť zo strednodobého hľadiska (3 roky) rozhodovaciu činnosť súdov
- zabezpečiť občanom približne rovnaký prístup k spravodlivosti
- posilniť súdy pre dosiahnutie úrovne priemeru najlepších 15 krajín EÚ v ukazovateli dispozičný čas (príp. priemeru SR, ak je tento cieľ ambicióznejší)

CIELE KVANTIFIKOVANÉ PRE OS SR A KS SR

• OS SR

- ✓ „T“ – 93 dní (ø top 15 EÚ)
- ✓ „C“ – 169 dní (ø top 15 EÚ)*
- ✓ „Cb“ – 169 dní (ø top 15 EÚ)*
- ✓ „P“ – 91 dní (1/2 RL)**

• KS SR

- ✓ „T“ – 38 dní (ø SR)
- ✓ „C“ – 117 dní (ø SR)
- ✓ „Cb“ – 173 dní (ø SR)
- ✓ „S“ – 205 dní (ø top 15 EÚ)

* CEPEJ uvádza DT pre C a Cb agendu spolu, ale pre účely tohto zadania sme agendy rozdelili.

** Za súdnu agendu P sa nezverejňuje európsky priemer DT. Ako cieľovú hodnotu sme použili 91 dní (1/2 "reštančnej lehoty" - lehoty odkedy sa vec stáva reštančnou).

DÔLEŽITÉ POJMY

- **dispozičný čas (z angl. Disposition Time, DT)** - odhadovaný počet dní potrebných na rozhodnutie vecí, o ktorých ku koncu sledovaného obdobia ešte nebolo rozhodnuté.
- **„reštančná lehota“** – lehota, po ktorej uplynutí ktorej sa vec stáva reštančnou. Ak vec v T alebo P agende nebola vybavená do 6 mesiacov, stáva sa reštančnou, v ostatných agendách je to 12 mesiacov.

UKAZOVATELE CEPEJ

- ✓ CR – Clearance Rate (*Miera vybavenosti*)
- ✓ DT – Disposition time (*Dispozičný čas – odhadovaný*)
- APC – Age of Pending Cases (*Veková štruktúra nerozhodnutých vecí*)



Účinnosť

- ✓ CPJ – Case Per Judge (*Počet vecí na sudcu*)
- CPS – Case Per Staff (*Počet vecí na zamestnanca*)
- CPC – Cost Per Case (*Výdavky na vec*)



Efektivita

- AR – Appeal Rate (*Miera odvolaní*)
- QMD – Ratio of Quashed and Modified Decisions (*Miera zrušených a zmenených rozhodnutí*)



Kvalita

CPJ (CASE PER JUDGE) - POČET VECÍ NA 1 SUDCU

$$\text{CPJ} = \frac{\text{počet rozhodnutých vecí za obdobie}}{\text{počet sudcov}}$$

- **Pozitíva**
 - ✓ Očakáva rovnakú produktivitu.
 - ✓ Umožňuje vytvárať tlak na menej produktívne súdy.
- **Negatíva**
 - ✓ Neberie do úvahy rôznu priemernú náročnosť prípadov na rozličných súdoch.
 - ✓ Pre jeho úplnú funkčnosť sú potrebné iné nástroje tlačiace na produktivitu.

CR (CLEARANCE RATE) - MIERA VYBAVENOSTI

$$CR = \frac{\text{počet rozhodnutých vecí za obdobie}}{\text{nápad za obdobie}}$$

- **Pozitíva**
 - ✓ Zachováva status quo.
 - ✓ Z dlhodobého hľadiska reaguje na trendy v nápade (nárast, pokles).
- **Negatíva**
 - ✓ Nič nezlepšuje.
 - ✓ Na trendy reaguje s oneskorením => zvýšený nápad znamená predĺženie konaní.

CTR (CASE TURNOVER RATIO) - MIERA OBRATU VECÍ

$$\text{CTR} = \frac{\text{počet rozhodnutých vecí za obdobie}}{\text{počet nerozhodnutých vecí na konci obdobia}} \Rightarrow \text{DT} = \frac{365}{\text{CTR}}$$

- **Pozitíva**
 - ✓ Kompenzuje súdy s veľkými restami z minulosti.
 - ✓ Smeruje k rovnakej rýchlosti konania na súdoch.
- **Negatíva**
 - ✓ Ak sa mýli v predpoklade o dosiahnutej max. produktivite, kompenzuje súdy za nedostatočnú výkonnosť.
 - ✓ Nemotivuje k zlepšovaniu sa.

? **DT (Disposition Time) - Dispozičný čas**
= odhadovaný počet dní potrebných na rozhodnutie vecí, o ktorých ku koncu sledovaného obdobia ešte nebolo rozhodnuté, t.j. - koľko času uplynie od nápadu veci, kým o nej bude rozhodnuté (teoreticky, za predpokladu zachovania súčasnej výkonnosti).

VÁHY

- Vybraným ukazovateľom CEPEJ sme priradili rozličnú váhu akou mohli ovplyvniť výsledok modelovania
- Z 5151 rôznych kombinácií váh CPJ – CR – CTR ukazovateľov (napr.: 100 – 0 – 0; 99 – 0 – 1; 98 – 1 – 1; ...) boli vybraté tri kombinácie váh:
- CPJ – CR – CTR (%) = 40 – 10 – 50 (%)
 - ✓ najväčšia váha 50% - na CTR z ktorého sa počíta DT => tlak na dosahovanie cieľa
 - ✓ stredná váha 40% - na CPJ => tlak na produktivitu
 - ✓ najmenšia váha 10% - CR => bráni pred výrazným poddimenzovaním aj naddimenzovaním

ĎAKUJEME ZA POZORNOSŤ.

Akékoľvek otázky a postrehy nám môžete aj dodatočne zaslať na e-mailovú adresu: peter.sulek@justice.sk

 **ANALYTICKÉ CENTRUM
MINISTERSTVA SPRAVODLIVOSTI SR**

Peter Šulek, Samo Spáč,
Zuzana S. Piovarčiová, Danka Koval'ová
Dátum: 18.6.2020