

Názov projektu / výskumnej úlohy:	Efektívne riadenie personálnych zdrojov súdov s využitím systému váženía prípadov. Implementácia medzinárodne uznávanej metodiky Analýza váženía prípadov.
Ciele:	<ul style="list-style-type: none"> - Zvýšenie transparentnosti a efektívnosti pridelovania personálnych zdrojov a súvisiacich finančných zdrojov krajským a okresným súdom SR. - Dosiachnutie rovnomerného pracovného zaťaženia na krajských a okresných súdoch SR, ich sudcov a zamestnancov súdu vo výkone.
Nástroje:	<ul style="list-style-type: none"> - Určenie váh prípadov na okresných a krajských súdoch SR aplikáciou metodiky Analýza váženía prípadov (AVP) diárovou formou vyhodnocovania pracovného času sudcov a zamestnancov súdu vo výkone. - Nastavenie systému zachovania aktuálnosti a transparentnosti systému váh prípadov (pravidelný monitoring a vyhodnotenie systému váh). - AVP neslúži na hodnotenie práce, či výkonnosti sudcov a zamestnancov súdu vo výkone.
Efekty riešenia:	<ul style="list-style-type: none"> - Vytvorenie spravodlivého, transparentného a efektívneho systému pridelovania personálnych a finančných zdrojov krajským a okresným súdom reflektujúceho náročnosť skladby ich napadnutých a nerozhodnutých prípadov. - Úprava informačného systému pridelovania nápadu na krajských a okresných súdoch s využitím váh prípadov pre rovnomerné zaťaženie sudcov a zamestnancov súdu vo výkone.
Predpoklady úspechu riešenia:	<ul style="list-style-type: none"> - Dlhodobá politická podpora zo strany MS SR. - Akceptácia riešenia širokou sudcovskou obcou. - Existencia funkčného, spoľahlivého a používaného IT nástroja na zber údajov. - Existencia Súdneho manažmentu (SM) s konzistentnými dátami zabezpečujúcimi kvalitné informácie o evidovaných prípadoch.
Východiskový stav 18.11.2019:	<ul style="list-style-type: none"> - Slovenskému súdnictvu v súčasnosti chýba akýkoľvek legitímny spôsob váženía prípadov. - Doterajšie pokusy o váženie prípadov na základe expertných odhadov iniciované MS SR z rôznych dôvodov nedosiahli akceptáciu zo strany sudcovskej obce: <ul style="list-style-type: none"> o 2002 – bodovník prípadov na základe úkonovej a účastníckej náročnosti o 2006 – normatív pre výkonnosť sudcov (neimplementované výsledky PS) - Preto existuje dopyt (artikulovaný Súdnu radou SR, ako aj rôznymi pracovnými skupinami zriadenými MS SR) po určení váh prípadov na základe priameho zapojenia čo najväčšej časti sudcovskej obce. - 9.-10.05.2019 sa v Bratislave konal medzinárodný workshop k metodikám váženía prípadov v spolupráci s CEPEJ. Na základe prezentovaných skúseností vyjadřila Súdna rada SR ako aj MS SR vôľu úzko spolupracovať na implementácii medzinárodne uznávanej metodiky CWA pre určenie váh prípadov diárovou formou vyhodnocovania pracovného času sudcov a zamestnancov vo výkone súdu s možným využitím IKT existujúcich nástrojov, ktoré má MS SR k dispozícii a ktoré sa v systéme súdov aktívne využívajú (napr. Aplikácie pre zber údajov (AZU), ktorej administrátorom je AC MS SR). - Na základe medz. workshopu Súdna rada SR v spolupráci s AC MS SR spustili v 06/2019 prezentačnú kampaň pre sudcov k zavedeniu metodiky „váženía prípadov“ - Na základe odozvy sa SR SR a AC MS SR pustilo do pilotného výskumnej úlohy v období 09-11/2019, v rámci ktorého za účasti zahraničnej expertky došlo k aplikácii metodiky na pilotnej vzorke sudcov zastupujúcich OS a KS po krajoch. Výsledkom pilotného výskumu bolo v spolupráci so sudcami zapojenými do pilotného výskumu vytvorenie a overenie pripravenej formy pre zber časových údajov sudcovského dňa a overenie možnosti použiť údaje SM pre nastavenie modelu váh prípadov. Pilotný výskum bude ukončený finálnou sadou prezentácií pre sudcov o výsledkoch pilotného výskumu v 1Q/2020.
Cieľový stav:	<ul style="list-style-type: none"> - MS SR ako aj krajské a okresné sudy SR majú k dispozícii váhy prípadov s vysokou mierou legitimacy zo strany sudcovskej obce – pre transparentné manažovanie pracovnej záťaže sudcov a zamestnancov súdu vo výkone a transparentné a spravodlivé rozdeľovanie ľudských a následne aj finančných zdrojov.

	<ul style="list-style-type: none"> - MS SR ako aj krajské a okresné sudy SR majú k dispozícii systém pravidelného sledovania (monitorovania) váh a ich vyhodnocovania ako spätnú väzbu na zachovanie aktuálnosti a transparentnosti systému váh prípadov. 		
Timeline:	31.12.2020 + 5 mes. posun		
Popis zadania:	<ul style="list-style-type: none"> - Vyplňanie údajov zo strany súdov prostredníctvom jednoduchej aplikácie pre zber. - Nastavenie metodiky pre určenie váh prípadov. - Využitím dát SM a využitím zozbieraných údajov o sudcovských aktivitách stanoví váhu prípadov vo výpočte podľa metodiky AVP. - Nastavenie systému pravidelného monitorovania a prehodnocovania systému váh prípadov, vrátane kľúčových ukazovateľov monitoringu a hodnotenia systému váh prípadov, ktorý zabezpečí aktuálnosť systému váh prípadov v meniacich sa podmienkach právnych odvetví a socio-ekonomických podmienkach. - Nastavenie systému prerozdelenia ľudských a súvisiacich finančných zdrojov (napr. metodika, inštrukcia, vyhláška...) a pridelovania nápadu na súdoch (IKT nástroje súdov), ktorý bude založený na systéme váh prípadov. - Následné prerokovanie systému váh, systému monitorovania a hodnotenia váh a systému prerozdelenia zdrojov a pridelovania nápadu na súdoch Súdnou radou SR s odporúčacím stanoviskom pre implementáciu systémov do legislatívneho rámca v kompetencii MS SR. 		
Harmonogram	Popis akcie	Gestor	Termín
	Fáza 3 : Prezentácia technického riešenia a metodiky výpočtu		
	1. Záväzné stanovisko Súdnej rady SR a vedenia MS SR vo veci pokračovania výskumnej úlohy (2. riadiaci výbor výskumu) – táto aktivita transformovaná do bodu 2 a 3	Súdna rada a vedenie MS SR	11/2019
	2. Návrh konceptu metodiky „váženia prípadov“ prispôbená podmienkam SR, metodiky na zber údajov a požiadavky na vývoj aplikácie pre zber dát prezentované panelu predsedov PS	AC + MS SR + Súdna rada SR	11/2019 01/2020
	3. Vývoj aplikácie	MIM, s.r.o.	01-04/2020
	4. Ustanovenie internej pracovnej skupiny MSSR pre návrhy opatrení na základe výsledkov pilotného výskumu	AC + MS SR	1Q 2020 -> 2Q 2021 -> 3Q/2021
	5. Prezentácia metodiky zberu dát na krajských súdoch SR (prezentácie stavu projektu a mobilizácia sudcov všetkým KS a OS)	AC + Súdna rada SR	02/2020 – 03/2020 03/-04/2021 -> 3Q/2021
	Fáza 4 a 5: Implementácia IT riešenia a zber údajov; Vyhodnocovanie dát, realizácia výpočtu váh a vypracovanie návrhu metodiky Váženia prípadov		
	6. Návrh modelu pre výpočet Váhy prípadov s použitím testovacích dát + spracovanie návrhu metodiky	AC	04/2020->08/2020 06/2021 -> 3Q/2021
	7. Zaškolenie sudcov o metodike vyplňania časových údajov a používaní aplikácie.	AC	03/2020 -> 09-10/2020 03-04/2021 -> 3-4Q/2021
	8. Zber časových údajov o aktivitách a úkonoch sudcov krajských a okresných súdov (6 týždňov zber + podpora AC počas zberu) Dokončenie zberu (4-6 týždňov)	Sudcovia, AC	04 - 05/2020 -> 10 - 11/2020 04-05/2021 -> 4Q/2021
	9. - Analýza zozbieraných časových údajov - nastavenie systému váh prípadov	AC	06 - 09/2020 -> 11/2020 - 02/2021 07-08/2021

	- finálna verzia metodiky Váženia prípadov (vrátane systému monitorovania a hodnotenia systému váh prípadov);		-> 1Q/2022
10.	Vytvorenie (update) modelu prerozdelenia ľudských zdrojov + update metodiky (ako vstup do samostatnej úlohy v rámci CWA)	AC	01-02/2021-> 4Q/2021 -> 1Q/2022
11.	Vytvorenie (update) modelu prerozdelenia finančných zdrojov + update metodiky (ako vstup do samostatnej úlohy mimo CWA)	AC	01-02/2021-> 4Q/2021 -> 1Q/2022
12.	Odporúčania pre aplikáciu váh prípadov pri prerozdelení nápadu na súdoch; (ako vstup do samostatnej úlohy mimo CWA)	AC	02/2021-> 4Q/2021 -> 1Q/2022
13.	Odporúčania pre zadanie výskumnej úlohy zameranej na prerozdelenie ľudských zdrojov - zamestnancov súdov (ako vstup do samostatnej výskumnej úlohy mimo CWA-sudcovia)	AC	02/2021-> 4Q/2021 -> 1Q/2022
Fáza 6: Finalizácia metodiky Váženia prípadov; Prezentácia výsledkov a implementácia váh prípadov			
14.	Predstavenie a prediskutovanie: - systému váh prípadov a metodiky Váženia prípadov (v rámci systému monitorovania a hodnotenia váh prípadov) - výstupu z modelov prerozdelenia ľudských a finančných zdrojov (aplikáciou váh prípadov) - odporúčaní pre aplikáciu váh prípadov pri prerozdelení nápadu na súdoch v PS - odporúčaní pre zadanie výskumnej úlohy zameranej na prerozdelenie ľudských zdrojov - zamestnancov súdov (zapracovanie pripomienok a odporúčaní z PS)	AC + pracovné skupiny sudcov	3Q 2020 -> 03/2021 09 - 10/2021 -> 2Q/2022
15.	Finálny systém váh prípadov Finálna metodika váh prípadov Systém prerozdelenia ľudských a finančných zdrojov (vrátane samostatných metodík) Odporúčania pre aplikáciu váh prípadov pri prerozdelení nápadu na súdoch Odporúčania pre zadanie výskumnej úlohy zameranej na prerozdelenie ľudských zdrojov - zamestnancov súdov	AC	4Q 2020 -> 2Q/2021 4Q/2021 -> 2Q/2022
16.	Záverečné kolo prezentácií výsledkov výskumnej úlohy na krajských súdoch SR	Súdna rada SR + AC	4Q 2020 -> 2Q/2021 10-11/2021 -> 2Q/2022
17.	Prerokovanie výstupov výskumnej úlohy Súdnou radou SR s odporúčacím stanoviskom pre implementáciu výstupov do legislatívneho rámca v kompetencii MS SR	Súdna rada SR	4Q 2020 -> 2Q/2021 11-12/2021 -> 2Q/2022
18.	Návrh vyhlášky, prípadne súvisiacej legislatívy	AC	2Q/2021 12/2021 -> 2Q/2022
19.	Implementácia výstupov výskumnej úlohy do legislatívneho rámca v kompetencii MS SR	MS SR (SL)	4Q 2020 -> 3Q/2021 1Q/2022 -> 2Q/2022

Dátum aktualizácie: 24.5.2021
Vypracoval: Danko Kovaľová, Mário Kajan, Karolína Nováková
Útvar: kancelária ministra, Analytické centrum MS SR