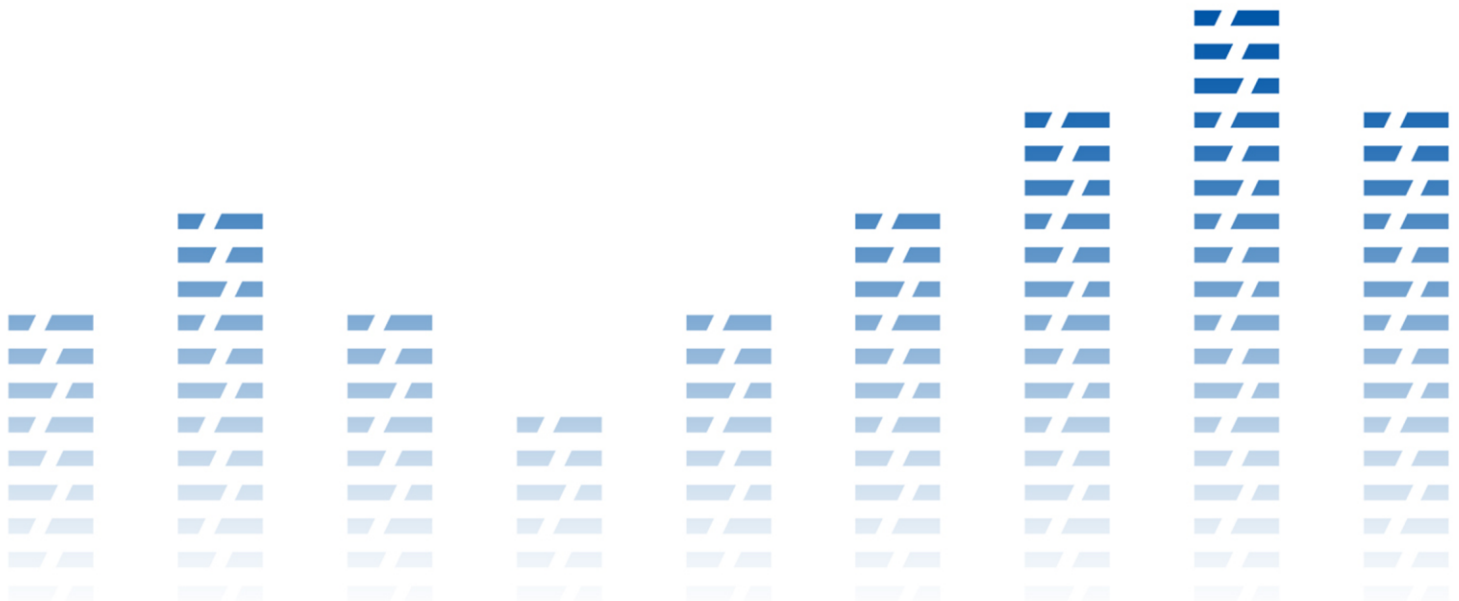


Národný projekt: Budovanie a posilnenie analytických kapacít v rezorte spravodlivosti a zavedenie kľúčových znalostných systémov rezortu. Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu.

Efektívne riadenie personálnych zdrojov súdov s využitím systému váženia prípadov

II. priebežná správa o stave a výsledkoch projektu Váženie prípadov za rok 2020



01. december 2020

Karolína Nováková

Obsah

1	Úvod.....	2
2	Realizácia projektu.....	2
2.1	Fáza III. Prezentácia technického riešenia a metodiky výpočtu	3
2.2	Fáza IV.....	4
2.2.1	Metodická príručka pre vyplňanie Denníka sudcovského dňa	4
2.2.2	Implementácia IT riešenia	5
2.2.3	Tvorba metodiky výskumu	5
2.2.4	Školenia sudcov a zber časových údajov	5
3	Ďalšie kroky	7
4	Záver	8
	Prílohy.....	9

1 Úvod

Táto správa je v poradí druhou priebežnou správou o stave projektu „Váženia vecí“. Zachytáva aktivity a výsledky projektu za rok 2020. Na projekte spolupracuje Analytické centrum Ministerstva spravodlivosti SR (AC) so Súdnou radou SR od júna 2019. Cieľom tohto dokumentu je popísať doterajší priebeh projektu a s ním spojené nadchádzajúce aktivity nevyhnutné na dosiahnutie cieľov projektu. V rámci odpočtu aktivít je predstavená III. a čiastočne IV. fáza projektu, ktoré boli realizované od decembra 2019 do decembra 2020. V závere správa uvádza ďalšie kroky, ktoré je v nasledujúcom období nevyhnutné realizovať pre úspešnú implementáciu efektívneho riadenie personálnych zdrojov súdov s využitím systému váženia prípadov.

Aktuálna verzia predstavuje odpočet k 30.11.2020.

2 Realizácia projektu

Projekt je realizovaný od 06/2019. Jeho ukončenie sa pôvodne plánovalo v 11/2020. V súvislosti s pandemickou situáciou spôsobenou COVID-19 bolo nevyhnutné v priebehu roka 2020 pristúpiť dvakrát k prerušeniu projektových aktivít a ich posunutiu na neskorší termín. Vplyvom týchto udalostí sa ukončenie projektu posunulo až na štvrtý kvartál roku 2021. Projekt pozostáva z nasledujúcich fáz:

Fáza 1:	06-09/19	Príprava a spustenie projektu (ukončená)
Fáza 2	10-11/19	Činnosť pracovných skupín (ukončená)
Fáza 3	11/2019-02/2020	Prezentácia technického riešenia a metodiky výpočtu (ukončená)
Fáza 4	03-04/2020	Implementácia IT riešenia (ukončená)
	05/2020-06/2021	Tvorba metodiky výskumu (prebieha)
	03-05/2020	Školenia sudcov a zber časových údajov (preloženie) na jeseň 2020 v dôsledku dopadov pandémie COVID-19)
	09-10/2020	Prezentácie stavu projektu a mobilizácia sudcov (zrealizované) Školenia sudcov na metodiku a techniku zberu (zrealizované) Zber časových údajov (prerušenie zberu v dôsledku dopadov pandémie COVID-19)
	2Q/2021	Opakovanie školení a následný dozber časových údajov (presunuté o polrok, predbežne na 04-05/2021)
Fáza 5	3Q-4Q/2021	Vyhodnocovanie dát, realizácia výpočtu váh a prezentácia výsledkov
Fáza 6	4Q/2021-1Q/2022	Implementácia váh prípadov

V prípravnej fáze projektu (fáza 1) AC MS SR v spolupráci so Súdnou radou SR a expertmi organizácie CEPEJ pripravilo technické a metodické podklady na realizáciu projektu.

V druhej fáze projektu boli vytvorené vecné pracovné skupiny sudcov, výsledkom činnosti ktorých bolo vytvorenie štruktúry denných časových záznamov, tzv. Denníka sudcovského dňa (t.j. štruktúry údajov,

ktoré budú sudcovia poskytovať v rámci šesťtýždňového zberu časových záznamov o svojich aktivitách/úkonoch).

V tretej fáze projektu AC MS SR vykonalo analýzu dát z pilotného zberu časových záznamov (realizovaného v rámci pracovných skupín sudcov), analyzovalo dáta potrebné na určenie výpočtu váh prípadov, spustilo práce na metodike výpočtu váh prípadov, metodike zberu dát a navrhla sa web aplikácia na zber dát. V 02/2020 sa na pôde Súdnej rady SR zrealizoval panel predsedov, na ktorom boli predsedom pracovných skupín odprezentované: výsledky z jesenných pracovných skupín 2019, vyhodnotenie pilotného zberu, ktorý prebehol v pracovných skupinách, prezentácia prístupov k spracovaniu metodiky výpočtu váh vecí, prezentácia návrhu metodiky zberu dát a návrh IT aplikácie. V 02-03/2020 prebehli prezentácie v rovnakom rozsahu aj pre sudcov na pôde všetkých krajských súdov. Prezentácie mali mobilizovať a informovať sudcov o stave prác a o podmienkach blížiaceho sa zberu dát (04-05/2020) a súvisiacich školení, ktoré boli naplánované na 03/2020.

Vo štvrtej fáze projektu boli zrealizované práce: vývoj IT nástroja na zber časových kvantitatívnych dát, vypracovanie metodiky zberu časových údajov, vypracovanie školiacich materiálov, boli vyškolení sudcovia v metodike a technike zberu dát a prebehli prezentácie na mobilizáciu sudcov pre zber. Zintenzívnili sa práce na spracovaní metodiky výpočtu váh prípadov. Aktivity projektu vedúce ku školeniam a zberu dát na jar 2020 boli začiatkom marca 2020 prerušené kvôli pandémie COVID-19 a odložené na neurčito.

Školenia sudcov na zber údajov boli zrealizované v 09-10/2020 a samotný zber mal prebiehať v termíne od 12.10.2020 do 22.11.2020 + 4 dni. Z dôvodu pandemických opatrení bol zber po 2 týždňoch, k dátumu 23.10.2020, prerušený a posunutý na jar 2021. Štvrtá fáza sa predlžuje a presúva do prvého polroka 2021 s vopred nedefinovateľným časovým harmonogramom, ktorý bude závisieť od vývoja koronakrízy v 2021.

Plánuje sa však do tretice zopakovanie celej škály aktivít pred spustením zberu, tj. zvolanie panelu predsedov na prijatie rozhodnutí o termínoch zberu, školení a dĺžky zberu (či dozbiehať 4 týždne alebo opakovať celých 6 týždňov). Následne opätovne navštíviť všetky obvody KS a mobilizovať sudcov pre zber dát a informovať ich o stave projektu a prác na metodike výpočtu, zopakovať školenie sudcov a spustiť a ukončiť zber dát.

Zozbierané dáta budú vyhodnocované a využité vo výpočte váh jednotlivých typov prípadov (fáza 5). V tejto fáze projekt počíta aj s opätovným zvolaním pracovných skupín sudcov za účelom prezentácie výsledkov.

Po výpočte váh bude potrebné implementovať vyhodnotenú výsledky váhy prípadov na celoštátnej úrovni (fáza 6).

2.1 Fáza III. Prezentácia technického riešenia a metodiky výpočtu

Po uskutočnení stretnutí pracovných skupín (10/2019) a panelu predsedov (02/2020) Analytické centrum spustilo práce na vypracovaní metodiky výpočtu a metodiky zberu časových údajov. Na základe podnetov zozbieraných počas pracovných skupín zapracovalo Analytické centrum pripomienky a aktualizovalo jednotlivé aktivity, ktoré sa v rámci Denníka sudcovského dňa zbierajú. Vytvorený bol návod na vyplňanie Denníka sudcovského dňa a dokument často kladených otázok pri zaznamenávaní časových údajov. Tieto materiály tvorilo jadro pripravovanej metodiky pre zber časových údajov.

Prezentácia návrhu metodiky pre vyplňanie Denníka sudcovského dňa a prezentácia návrhu aplikácie pre zber údajov prebehla 6.2.2020 na zasadnutí panelu predsedov v priestoroch Súdnej rady SR. Na stretnutí

boli prezentované metodické materiály na zber časových údajov a predstavená bola prvotná verzia webovej aplikácie na zber údajov spolu s príkladmi obrazoviek a funkcionalitami aplikácie.

Následne sa od 25.2. – 6.3.2020 konali prezentácie na krajských súdoch SR, kde bol sudcom prezentovaný stav projektu, zhrnutie výstupov pracovných skupín, navrhované metodické materiály a návrh aplikácia na zber údajov. Predstavený bol harmonogram školení na prácu s metodikou zberu a s aplikáciou na zber údajov, ktoré mali pôvodne prebiehať v termíne 03 – 04/2020.

2.2 Fáza IV.

V štvrtej fáze projektu Váženie prípadov Analytické centrum na základe stanovenej metodiky na zaznamenávanie časových kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa vybralo externého dodávateľa so žiadosťou o vývoj a dodanie webovej aplikácie na zber časových údajov. Naplánované školenia na prácu s aplikáciou a samotný ostrý zber dát boli naplánované na jar 2020. Z dôvodu 1. vlny pandémie COVID-19 boli školenia a zber presunuté na jeseň 2020.

V auguste 2020 sa vplyvom uvoľňovania opatrení koronakrízy zorganizovalo online stretnutie panelu predsedov, na ktorom bol prerokovaný stav projektu a rozhodlo sa o spustení zberu dát na jeseň 2020. Predpokladom úspešného zberu dát bola predovšetkým participácia čo najväčšieho počtu sudcov. Preto sa na podnet panelu predsedov pracovných skupín naplánovalo a v 09/2020 zrealizovalo jesenné kolo prezentácií na opätovnú mobilizáciu sudcov. Prebehlo na pôde všetkých krajských súdov (za účasti pani ministerky).

Po vyšikolení sudcov na zber dát (09-10/2020) bol v októbri 2020 spustený šesťtýždňový zber dát, ktorý kvôli 2. vlne pandémie COVID19 a opätovnému zavedeniu karanténnych opatrení musel byť prerušený po dvoch týždňoch (23.10.2020). O prerušení zberu bolo rozhodnuté po konzultácii AC s panelom predsedov pracovných skupín, ktorý prerušenie a následný odklad na jar 2021 jednoznačne potvrdil. Vedenie Súdnej rady SR bolo o všetkých aktivitách a kľúčových rozhodnutiach včas informované.

Predbežná analýza doposiaľ nadobudnutých dát pochádzajúcich z dvojtýždňového zberu (10/2020) poskytla pozitívne zistenia, pretože potvrdzuje hypotézy o použití dát pre výpočet a nastavenie váh prípadov. Indikatívna analýza ukazuje, že sudcovia zapojení do zberu (takmer 38%, viac informácií pozri v tabuľke v kap. 2.2.4) poskytli validné údaje. Ukazuje sa, že pre väčšiu reprezentatívnosť získaných priemerných časov pre výpočet váh je tieto údaje ešte možné štatistickými metódami očistiť od extrémnych hodnôt. Zároveň sa potvrdzuje, že ak sa nezapojí dostatočne veľké množstvo sudcov počas celého zberu, AC nebude disponovať s dostatkom dát o aktivitách v rámci menej frekventovaných registrov a zároveň nebude môcť v týchto registroch uskutočniť hlbšiu analýzu regionálnych rozdielov medzi súdmi. Z týchto dôvodov je potrebné zvážiť, či by pre dokončenie výskumu a požiadavku čo najpresnejšie reflektovať pracovnú zaťaženosť sudcov nebolo vhodné predĺžiť druhú časť zberu zo štyroch na šesť týždňov.

2.2.1 Metodická príručka pre vyplňanie Denníka sudcovského dňa

AC nadviazalo na výstupy pracovných skupín (10/2019) a na základe izraelského know-how vypracovalo kvalitnú a jedinečnú *metodickú príručku* prispôbenú podmienkam a pomerom slovenských sudcov. Príručka obsahuje podrobné inštrukcie k vyplňaniu denníka sudcovského dňa. Súčasťou príručky sú aj metodické pomôcky ako denník sudcovského dňa, ťaháky a príklady, rozhodovací strom a často kladené otázky a odpovede. Príručka bola rozšírená aj o jednoduchý manuál pre prácu IT aplikáciou. AC vypracovaný materiál verifikovalo v lete 2020 s panelom predsedov a finálnu verziu dalo na vlastné náklady AC vytlačiť a distribuovať sudcom prihláseným na školenie.

2.2.2 Implementácia IT riešenia

Nevyhnutným predpokladom pre zber údajov o reálnej časovej náročnosti trvania jednotlivých sudcovských aktivít prostredníctvom denníka sudcovského dňa bolo vytvorenie web-aplikácie. Analytické centrum preto spustilo s externým dodávateľom vývoj.

Vývoj aplikácie prebehol na základe funkčnej špecifikácie, ktorá bola vytvorená externým dodávateľom na základe analýzy požiadaviek Analytického centra na aplikačné prostredie. Aplikácia bola po ukončení vývoja predložená na testovanie, do ktorého sa zapojili aj niektorí členovia pracovných skupín. Výstupom testovacej etapy bola úprava aplikácie podľa podnetov Analytického centra, ktoré aplikáciu testovalo a priebežne komunikovalo potrebné úpravy. Následne bola aplikácia po otestovaní správnosti zobrazovania testovacích údajov, správnosti zobrazenia stránok na rôznych zariadeniach, tzv. responzivnosti, (PC, mobil, tablet), funkčnosti jednotlivých tlačidiel a kontroly na pozadí v aplikácii akceptovaná a zapracovaná do školiacej verzie pre školenia sudcov. Zároveň bolo dodávateľom realizované aj administrátorské školenie pre Sekciu informatiky a riadenia projektov MS SR. Po zapracovaní pripomienok zo školení sudcov na metodiku vyplňania a prácu s aplikáciou bola táto aplikácia uvedená do produkčnej prevádzky na ostrý zber kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa od sudcov krajských a okresných súdov. Aplikácia na zber je prístupná na webovej stránke www.vahaveci.sk

2.2.3 Tvorba metodiky výskumu

Analytické centrum do konca roka 2019 spracovalo vzorec výpočtu a metodické východiská pre výpočet a spôsob nastavenia váh, založené na aplikácii izraelského modelu váženia prípadov na Slovensku. Na základe týchto podkladov bola vytvorená Metodická príručka ako aj celá architektúra webovej aplikácie www.vahaveci.sk pre zber údajov od zapojených sudcov. Na rovnakých predpokladoch je založená aj práca s údajmi z centrálného informačného systému súdnictva (ďalej len „Súdny manažment“) pre výpočet frekvencií jednotlivých aktivít. Od 05/2020 sa Analytické centrum venuje hĺbkovej metodickej činnosti a systematickej dokumentácii všetkých aplikovaných metodických a analytických postupov pri práci tak s časovými údajmi od sudcov, ako aj s údajmi o frekvencii aktivít v rámci záznamov Súdneho manažmentu.

2.2.4 Školenia sudcov a zber časových údajov

Školenia na prácu s aplikáciou na zber časových kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa a následný ostrý zber údajov boli pôvodne naplánované na 03-04/2020, no realizácia však musela byť posunutá na 10-11/2020 z dôvodu karanténnych opatrení počas 1. vlny pandémie COVID-19.

V septembri 2020 sa konala prezentácia na krajských súdoch spolu s pani ministerkou spravodlivosti Kolíkovou, na ktorej bol sudcom predstavený aktuálny vývoj výskumného projektu Váženie prípadov a aktualizovaný harmonogram projektu, kvôli zmenám spôsobeným vplyvom pandémie COVID-19. Zároveň boli prezentované metodické pomôcky a nástroje na zber časových kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa a sudcovia boli pozvaní na školenia pre účastníkov zberu na prácu s aplikáciou.

Školenia sudcov krajských a okresných súdov sa konali v termínoch od 21.9.-16.10.2020. Sudcovia si mohli vybrať z dvoch režimov realizácie školení a to prezenčne na pôde krajských súdov alebo online, formou webinárov. Termíny oboch foriem školení boli k dispozícii v dvoch časoch a to v doobednom a poobednom termíne a boli osobitne určené pre okresné a osobitne pre krajské sudy.

Zúčastníci o školenia sa vopred nahlasovali na nimi preferovaný školiaci termín. V prípade, že si účastníci vybrali prezenčnú formu školenia, metodické materiály na zaznamenávanie časových kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa spolu s anonymnými prihlasovacími heslami im boli distribuované priamo počas školení. Účastníci online školení si prevzali materiály s prihlasovacími údajmi na sekretariátoch súdov, na ktoré ich vopred distribuovalo Analytické centrum.

Sudcovia počas školení obdržali tlačené metodické materiály na zaznamenávanie časových kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa, ktoré sú súčasťou tohto dokumentu v prílohe:

- Metodická príručka pre vyplňanie Denníka sudcovského dňa
- Ťahák a príklady (verzia pre krajské súdy a verzia pre okresné súdy)
- Rozhodovací strom (verzia pre krajské súdy a verzia pre okresné súdy)
- Denník sudcovského dňa (verzia pre krajské súdy a verzia pre okresné súdy)

Školenia sudcov pozostávali z dvoch častí a to teoretickej, kde bol predstavený návod na vyplňanie a obsluha aplikácie a praktickej, počas ktorej si účastníci vytvorili cvičný denník pre modelový sudcovský deň v aplikácii na webovej stránke www.vahaveci.sk

Tím školiteľov Analytického centra pozostával zo 6 školiteľov. Dve dvojice školili prezenčne v školiaciach miestnostiach krajských súdov a jedna dvojica školila online formou – prostredníctvom videokonferencie ZOOM. Dokopy sa uskutočnilo 66 školení. Z toho sa 29 termínov realizovalo online formou webináru a 37 termínov prezenčne. Z 1205 sudcov vo výkone k 1.10.2020 sa na školenie prihlásilo 1013 sudcov. Školenie absolvovalo 818 sudcov, z toho online školení sa zúčastnilo celkovo 430 sudcov a prezenčne absolvovalo školenia 388 sudcov.

Ostrý zber dát začal 12.10.2020 a mal trvať 6 týždňov do 22.11.2020. Zapojení sudcovia (455) mali možnosť zaznamenávať jednotlivé sudcovské aktivity elektronicky priamo do aplikácie na webovej stránke www.vahaveci.sk do Denníka sudcovského dňa prostredníctvom prihlásenia sa do svojho anonymného konta na akomkoľvek elektronickom zariadení s pripojením na internetom, či už sa jednalo o počítač, mobilný telefón alebo tablet. V prípade, že sa rozhodli zaznamenávať aktivity do papierového denníka, ten musel byť následne najneskôr do 4 kalendárnych dní prepísaný do aplikácie, kedy sa denník sudcovského dňa pre daný deň uzamykal a nebolo ho možné viac modifikovať.

Analytické centrum počas obdobia ostrého zberu kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa zabezpečovalo metodickú podporu používateľom webovej aplikácie a to sudcom a sudcovskému personálu, ktorý bol poverený na vyplňanie Denníka sudcovského dňa. Cieľom používania metodickej podpory bolo bezprostredne odpovedať na otázky, ktoré vyplývajú počas vyplňania Denníka sudcovského dňa a centralizovať metodické otázky do publikovaného dokumentu *Otázky a odpovede*, ktorý sa aktualizoval na webovej stránke projektu Váženie prípadov <https://vahaveci.sk/metodika/otazky-a-odpovede>

Metodická podpora bola zabezpečená pre používateľov webovej aplikácie prostredníctvom telefonického kontaktu na telefónnom čísle telefonicky: 02 / 888 91600 a emailovej adrese mailom: otazka@vahaveci.sk. K dispozícii bola počas pracovných dní od 7:00 do 17:00.

Dňa 23.10.2020 sa Analytické centrum po online konzultácii s predsedami pracovných skupín projektu „Váženie prípadov“ rozhodlo prerušiť zber kvantitatívnych dát Denníka sudcovského dňa od dátumu 26.10.2020 z dôvodu opätovného zavedenia karanténnych opatrení súvisiacich s 2. vlnou pandémie COVID-19. Pokračovanie je naplánované na čas, kedy budú súdy fungovať v štandardnom režime. Predpokladané spustenie zberu je jar 2021.

Z príbežných dát, ktoré boli zozbierané počas dvojtýždňového ostrého zberu vyplýva, že od začiatku zberu aspoň jeden záznam do denníka sudcovského dňa doposiaľ poskytlo 528 sudkýň a sudcov, ktorí zaznamenali dovedna vyše 47 000 hodín počas viac ako 53 000 aktivít. Počas 1. týždňa zberu vyplňalo aktivity 511 sudcov (134 KS, 377 OS). 2. týždeň zberu vyplňalo aktivity 491 sudcov (128 KS, 343 OS).

Obvod	Vo výkone 1.10.2020	Prihlásení	Absolvovali	Začali	Vypĺňajú (pravidelne za celé obdobie zberu)	Vypĺňajú (% z Vo výkone)
KS BA	230	235	153	90	77,7	34%
KS BB	157	109	107	78	70,1	45%
KS KE	196	152	125	75	58,9	30%
KS NR	122	88	79	64	54,8	45%
KS PO	141	103	95	56	51,0	36%
KS TN	110	88	84	42	35,0	32%
KS TT	118	106	99	67	57,1	48%
KS ZA	131	134	76	56	49,9	38%
SPOLU	1205	1015	818	528	454,5	37,72%

Participujúcich sudcovia boli po prerušení zberu požiadaní o vyplnenie krátkeho dotazníka, prostredníctvom ktorého Analytické centrum získalo spätnú väzbu k doterajšiemu zberu a k plánu pokračovať na jar 2021. Zo 110 vyplnených dotazníkov vyplýva nasledovné:

- 89% participujúcich vníma, že uplynulé týždne zberu zväčša zachytili ich bežné pracovné aktivity;
- 99% je ochotných zúčastniť sa zberu aj na jar 2021;
- 81% je ochotných zbierať na jar 2021 šesť týždňov namiesto štyroch.

Presný termín a dĺžka druhej časti zberu časových údajov budú stanovené na základe posúdenia vývoja pandemickej situácie začiatkom roka 2021.

3 Ďalšie kroky

Z dôvodu prerušenia zberu časových údajov Denníka sudcovského dňa po 2 týždňoch vplyvom zavedenia a sprísnenia COVID opatrení Analytické centrum vykoná opätovné doškolenie metodiky zberu časových údajov a používanie aplikácie, ktoré predbežne plánuje na čas, kedy budú sudy fungovať v štandardnom režime. Po ukončení školení zapojených sudcov sa na jar 2021 spustí opätovný zber časových údajov na krajských a okresných súdoch.

Po zbere dát Analytické centrum MS SR vykoná analýzu zozbieraných časových záznamov, nastaví systém váh prípadov, vytvorí a nastaví model prerozdelenia ľudských a finančných zdrojov a systém pridelovania nápadu na súdoch; rovnako nastaví systém monitorovania a vyhodnocovania systému váh prípadov (4Q/2021). Výsledky práce budú prezentované na diskusiu a pripomienky v pracovných skupinách sudcov (4Q/2021). Analytické centrum následne spracuje výsledné riešenie, ktoré bude pod záštitou Súdnej rady SR prezentované sudcom na súdoch v rámci záverečného kola prezentácií (4Q/2021).

Súdna rada SR následne prerokuje systém váh prípadov, systém monitorovania a hodnotenia váh prípadov a systém prerozdelenia ľudských a finančných zdrojov a pridelovania nápadu na súdoch s odporúčacím stanoviskom pre implementáciu výsledkov do legislatívneho rámca v kompetencii MS SR (4Q/2021-1Q/2022). Záverečnou fázou projektu bude implementácia výsledkov do legislatívneho rámca v kompetencii Ministerstva spravodlivosti Slovenskej republiky.

4 Záver

Absolvovaním tretej a čiastočne štvrtej fázy projektu Váženie prípadov realizovaných kapacitami Súdnej rady SR a Analytického centra MS SR v spolupráci so zapojenými sudcami boli získané dáta z dvojtýždňového zberu, ktoré pomôžu skvalitniť jarnú časť zberu a urýchliť fázu záverečného vyhodnocovania údajov. Vďaka zapojeniu izraelskej expertky Shanee Benkin v prvej a druhej fáze projektu, ktorá bola pre ďalší vývoj projektu zlomová, a rovnako vďaka podpore Súdnej rady SR sa podarilo odbornému tímu AC skrátiť dĺžku výskumnej úlohy minimálne o šesť mesiacov. Odborné a metodické práce sa vďaka úvodnej, správne mierenej expertnej pomoci rozbehli na kvalitatívne vysokej odbornej úrovni, čím projekt získal vysokú dôveru a kredit.

Predbežná analýza doposiaľ nadobudnutých dát pochádzajúcich z dvojtýždňového zberu poskytla pozitívne zistenia, pretože potvrdzuje hypotézy o použití dát pre výpočet a nastavenie váh prípadov. Indikatívna analýza ukazuje, že sudcovia zapojení do zberu poskytli validné údaje. Ukazuje sa, že pre väčšiu reprezentatívnosť získaných priemerných časov pre výpočet váh je ešte možné tieto údaje štatistickými metódami očistiť od extrémnych hodnôt. Zároveň sa potvrdzuje, že ak sa nezapojí dostatočne veľké množstvo sudcov počas celého zberu, AC nebude disponovať s dostatkom dát o aktivitách v rámci menej frekventovaných registrov a zároveň nebude môcť v týchto registroch uskutočniť hlbšiu analýzu regionálnych rozdielov medzi súdmi. Z týchto dôvodov je potrebné zvážiť, či by pre dokončenie výskumu a požiadavku čo najpresnejšie reflektovať pracovnú zaťaženosť sudcov nebolo vhodné predĺžiť druhú časť zberu zo štyroch na šesť týždňov. Dokončením štvrtej fázy projektu a dozberaním časových údajov Analytické centrum MS SR zanalyzuje zozbierané časové kvantitatívne dáta Denníka sudcovského dňa a nastavení model prerozdeľovania ľudských a finančných zdrojov.

Úspešné pokračovanie ďalších fáz projektu preto závisí od miery aktívneho zapojenia sa sudcov do jarného zberu údajov, aby finančné a časové nároky projektu boli legitímne a prostriedky investované do ďalších fáz projektu boli preukázateľne efektívne vynaložené.

Prílohy



Ťahák a príklady
KS.pdf



Ťahák a príklady
KS.pdf



Ťahák a príklady
OS.pdf



Rozhodovací
strom.pdf



Denník sudcovského
dňa KS.pdf



Denník sudcovského
dňa OS.pdf